|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Диаграмма Ганта | PERT | Диаграмма сгорания |
| Описание | Диаграмма Ганта — это популярный тип столбчатых диаграмм (гистограмм), который используется для иллюстрации плана, графика работ по какому-либо проекту. Является одним из методов планирования проектов. Используется в приложениях по управлению проектами. | PERT-диаграмма – инструмент визуализации проектов для наглядного представления задач и планирования графика работы над проектом.  Многие путают технику PERT и PERT-диаграмму, поэтому для понимания комплексного определения PERT-диаграммы мы начнем с объяснения обоих терминов.  PERT – это Program Evaluation Review Technique, или техника оценки и анализа проектов. PERT – методика для создания PERT-диаграммы. А PERT-диаграмма – наглядная схема и результат использования техники PERT. То есть техника PERT – это процесс, а PERT-диаграмма – результат.  PERT-диаграмма позволяет менеджерам проектов узнать важную информацию о графике работ: зависимости задач, оценочное время выполнения задачи и минимальный период выполнения проекта. Но это не самый удобный и понятный инструмент. | Диаграмма сгорания задач — диаграмма, показывающая количество сделанной и оставшейся работы. Не является артефактом фреймворка Scrum.  Обновляется ежедневно с тем, чтобы в простой форме показать подвижки в работе над спринтом. График должен быть общедоступен.  Существуют разные виды диаграммы:  диаграмма сгорания работ для спринта — показывает, сколько уже задач сделано и сколько ещё остаётся сделать в текущем спринте.  диаграмма сгорания работ для выпуска проекта — показывает, сколько уже задач сделано и сколько ещё остаётся сделать до выпуска продукта (обычно строится на базе нескольких спринтов). |
| Плюсы Диаграммы | Преимущества:   * Это глобальный стандарт управления проектами, когда проект только начинает свой путь. * Это относительно легче понять. * Вы узнаете, идет ли проект по плану, перекрыв диаграмму Ганта проекта в реальном времени с диаграммой Ганта до начала проекта. * Поскольку в диаграмме Ганта используются гистограммы, она находит широкое признание среди клиентов при составлении отчетов по проектам. * Диаграмма Ганта показывает рабочие процессы проекта в реальном времени. | * Это поможет вам оценить точное время работы над проектом. Таким образом, вы можете сделать ставку на клиента соответственно. * Вы также можете визуализировать общее количество задач, задействованных в проекте, перед его запуском. * Диаграмма PERT легко показывает зависимости задач. Зная это заранее, вы сможете стратегически спланировать проект, не увеличивая ресурсный бюджет. * Планировщик позволяет предвидеть риски еще до начала проекта. * Графическое представление всего рабочего процесса проекта позволяет клиенту и членам проектной группы понять, чего ожидать. * Обнаружение критического пути помогает вам изменить тактику, если есть какие-либо проблемы, влияющие на выполнение проекта. * Быстрое отслеживание задач проекта позволяет членам команды быстрее выполнять задачи проекта. | Очевидное преимущество Диаграммы Сгорания состоит в том, что она предоставляет актуальный отчет о состоянии проекта. При этом — вся важная информация предоставляется кратко и в визуальной форме. Благодаря тому, что диаграмма находится на видном месте, она привлекает внимание всех и побуждает команду решать проблемы до того, как они станут проблемами. Следовательно, чем больше график, тем лучше. Он должен быть центром рабочей области, чтобы он не мог не направлять разговор на проект и его продвижение. Диаграмма Сгорания чрезвычайно полезна из–за своей простоты. Это отличный способ увидеть историю Velocity проекта. Velocity (скорость) — это термин Agile, который означает оценку общей эффективности в реализации пользовательских историй во время итерации. |
| Пример диаграммы | Диаграмма Ганта — инструмент для тех, кто не любит срывать сроки - Лайфхакер | Диаграмма PERT | Программа для создания диаграммы PERT - Edraw | Диаграмма сгорания задач — Википедия |